

<本社人事部からの出張指令>

**JAL**

業務連絡  
Interoffice Correspondence

Original  
Extra  
Copy

宛先 : JPZ

発信番号: IEZ-132

発信月日: 1990年 8月 7日

写し : IPZ BAZ

IEZ/G  
90.8.07  
森山

ミシガン大学主催研修 (G. L. P.) への派遣について

標記については、本年度最初の試みとして当社より貴部所属社員の派遣を下記のとおり予定しております。

つきましては、研修参加に当たっての本人への動機づけ及び、参加後のフォロー・アップ等に関してご協力頂きますようお願い致します。

記

1. 研修名 : Global Leadership Program ( G. L. P. )

2. 派遣社員 : 荒井 徹 氏  
整備計画部 課長

3. 期間 : 1990年8月19日 ~ 9月21日

4. 場所 : 米国、ミシガン大学  
(期間中、2週間、指定された国に数名のチームで派遣される。)

5. プログラム:  
概要 5週間の期間で日、米、欧の優良企業36社から参加するエグゼクティブが数名によるチームを組み、各種研究、調査、レポート作成等を行い、参加者本人の経営に関する研修、及び、参加企業間の緊密な人脈形成をはかる。

6. 経費 :  
(1) 入会金 \$ 25,000.00  
(2) 1990 年度プログラム参加費 \$ 30,000.00  
(3) 出張旅費 約 300,000円

(1)、及び(2)については、IEZにて手配済。

7. その他  
依頼事項 : (1) 出張手配 ... 貴部にて研修開始前日までに研修地に到着できるようご手配願います。

(2) 経理処理 ... 上記6- 経費(3)については、貴部にて手配後、当部に付け替え処理をお願いします。  
詳細については、別紙の経理担当者用の経理処理要領を参照下さい。

以上

別紙 : 経理処理要領 ( 経理担当者用 )

IEZ/G  
90.8.07  
森山  
21-3685

1990. 8. 7  
IEZ/G

ミシガン大学主催研修 (G. L. P.)

経理処理要領 ( 経理担当者用 )

1. 費用に関する前提等

(1) 研修の期間 : 1990年8月19日~9月21日

(2) 場所 : 米国ミシガン大学、及び期間中指定されるレポート対象国

(3) 宿泊 : プログラム期間中の宿泊費は参加料に全て含まれる。  
( 8月18日 CHECK-IN 9月22日 CHECK-OUT )  
宿泊場所は、ミシガン大学では大学構内のゲゼンゲ・レジデンス、  
その他に於いてはホテル。

(4) 食事代 : 期間中の食事代は宿泊同様、参加料に含まれる。

2. 経費処理

ホテル代は上述のとおり必要ありませんが、PDMは出張旅費規定に基づき所定額を本人へお支払い頂き、以下のとおり当部へ付替処理願います。

(1) 出張旅費

品目コード : 出張グループ・コード IZ ( 812099370 )  
要精算番号 IEZ037  
予算担当組織 TYOIEZ  
摘要欄 MICHIGAN G. L. P.

(2) 仮払金

①プログラム参加上、現地に於いて必要な種々の経費をカバーするため、仮払金として、500,000円を本人にお支払い下さい。

②精算は本人帰着後、お願いします。  
付替処理は、精算時にIEZ/G ( ex. 3686 / 担当: 副島 ) に連絡の上、行って下さい。

3. その他

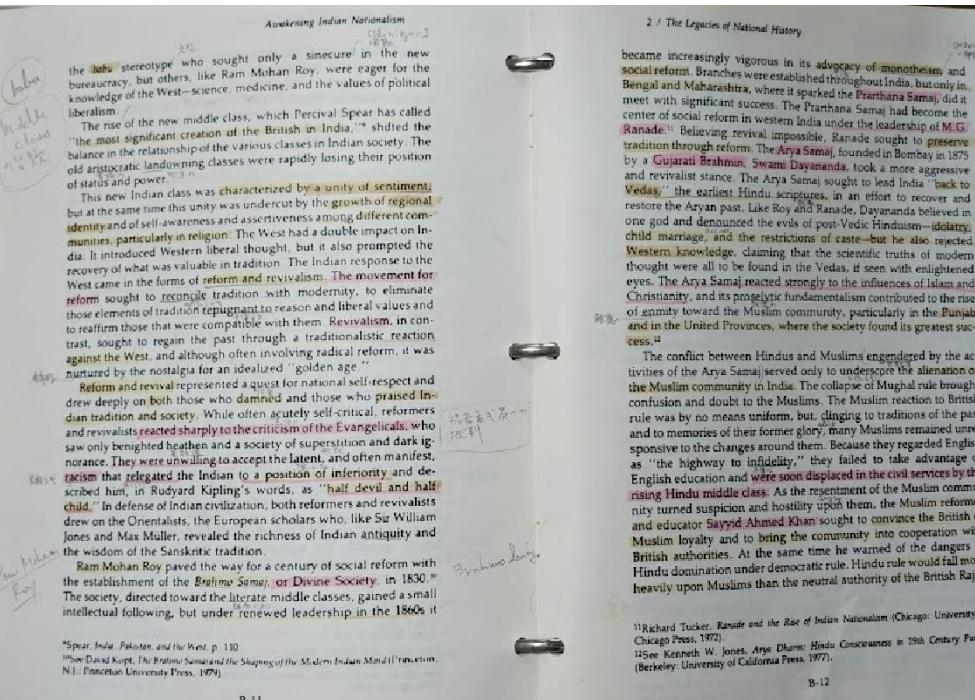
レポート対象国に入国するに際しての手配等、必要な手続きについても恐縮ですが出張手配と併せてお願い致します。

4. 担当 : IEZ/G 森山 ( ex. 3685 )

以上

IEZ/G  
90.8.7  
森山  
21-3685

## <事前学習資料の送付>



## 事前配布資料の特徴：

- ① とにかく量が膨大！
- ② 印刷品質が悪く読みにくい。特にインドで発行されている新聞のコピーは酷い！
- ③ 特殊な単語（英國の植民地時代の名残か？）が多く、辞書引く回数が多くなる

<sup>11</sup>Richard Tucker, *Ranade and the Rise of Indian Nationalism* (Chicago: University of Chicago Press, 1972).  
<sup>12</sup>See Kenneth W. Jones, *Arya Dharm: Hindu Consciousness in 19th Century Punjab* (Berkeley: University of California Press, 1979).

<全参加者>



<参加者のグループ分け、及び徹が参加した INDIA\_B チームのメンバー>

1990 GLOBAL LEADERSHIP PROGRAM PARTICIPANTS

SOVIET UNION.....MBA: Jeanette Jackson

Chuck Chadwell - *GE*  
Jean Yves Dexmier - *Thomson*  
Sueo Fujita - *Hitachi*  
Monica Falkenthal - *AT&T*  
Yoshiyasu Ando - *Shiseido*  
Richard Moreau - *GM*

CHINA.....MBA: Susan Perodeau

John Danzeisen - *ICI*  
Susumu Sumitomo - *NEC*  
Jayme Garcia dos Santos - *Chase*  
Bob Frey - *Whirlpool*  
Larry Zigerelli - *P&G*  
Keiji Koyama - *Seiko*

INDIA A.....MBA: James Perkins

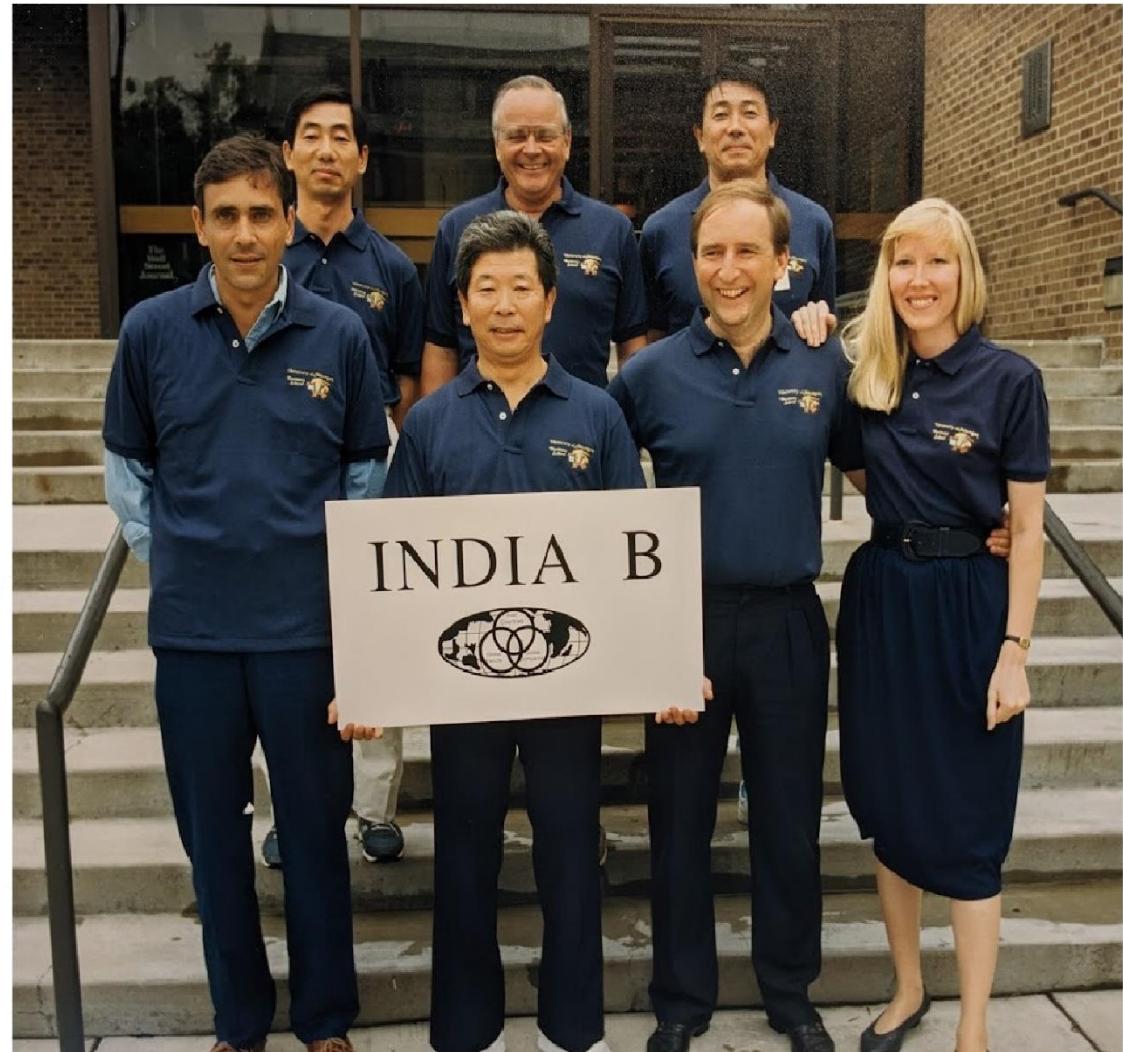
Burkhard Breing - *American Express*  
Robert Davis - *Exxon*  
Tadashi Hashimoto - *Otsuka*  
Harry Gowl - *Northern Telecom*  
Jean Pierre le Plat - *Bull*  
Takumi Kanamori - *Nomura Securities*

INDIA B.....MBA: LeAnn Eriksson

Umberto Mortari - *Merck*  
Goran Malm - *SKF*  
David Larkin - *Honeywell*  
Toru Arai - *Japan Airlines*   
Hiroshi Okubo - *Honda*  
Junichi Yoshinari - *C.Itoh & Co., Ltd.*

BRAZIL.....MBA: Scott Loney

Bob Hamilton - *Kodak*  
Yoshinari Shimatani - *KAO*  
Noboru Inoue - *NTT*  
Enrico Fossati - *Fiat*  
Hideki Onodera - *Nippon Life*  
Hiroyuki Kanai - *Sony*  
Steve Smith - *IBM*



<現地で配布されたスケジュール表>

GLOBAL LEADERSHIP PROGRAM

		SUNDAY	MONDAY	TUESDAY	WEDNESDAY	THURSDAY	FRIDAY	SATURDAY
		AM	PM	AM	PM	AM	PM	AM
AUG 19-25	AM	Participant Arrival	Globalization (Tichy, Takeuchi, Brimm) Global Playing Field (Charan)	Cross-Cultural Challenges (Brimm) Transformational Leader (Tichy, Brimm)	Industry Analysis (Hiro/Area Experts)	Industry Analysis/Case Study - Takeuchi	High Performing Team (Takeuchi)	
	PM	Program Opening	Auto Case - Charan	Transformational Framework	Team Preparation (Area Experts)	Team Preparation (Area Experts)	Leave for Outward Bound	Outward Bound
	EVE	Global Mindset Exercise	Global Mindset (Teams)	Barton Hills Country Club	Team Preparation (Area Experts)	General Session (Tichy, Takeuchi, Brimm)		
AUG 26 - SEP 1	AM	Outward Bound	Washington, DC	Washington, DC	Global Citizenship (Eisendrath)	Data Collection (Eisendrath, Core Faculty)	Team Preparation	
	PM		Global Citizenship Agenda	Official Meetings	Global Best Practices (Ram, Core Faculty)	Team Preparation		Country Business Opportunity Assessment
	EVE	Leave for Washington, DC		Return to Ann Arbor	Team Preparation	General Session (Tichy, Takeuchi, Brimm)	Depart for Countries	
SEP 2-8	AM	Country Business Opportunity Assessment						
	PM							
	EVE							
SEP 9-15	AM	Country Business Opportunity Assessment					Team Preparation	
	PM						General Session (Tichy, Takeuchi, Brimm)	
	EVE						Return to Ann Arbor	Team Preparation
SEP 16-21	AM	Team Preparation (Area Experts)	Team Preparation (Area Experts)	Team Presentations	Team Presentations	CEO Arrive General Session	WRAP-UP	
	PM					Global Citizenship		
	EVE		Reports Due			Graduation Dinner		

## スケジュール表の説明

### <第一週>

- 1 日目:受講者到着、プログラム開始、グローバルな考え方の演習 (Global Mindset Exercise)
- 2 日目:国際化(Globalization)、自動車産業に関わるケーススタディー(Auto Case;「国際化の考え方についてチームに分かれて研究))
- 3 日目:異文化環境への挑戦(Cross-Cultural Challenges)、変革の時代リーダー論(Transformational Leader)、変革の時代の組織論(Transformational Framework)、ゴルフなどの屋外スポーツ
- 4 日目:産業分析(Industry Analysis)、チーム別の準備作業
- 5 日目:産業分析ケーススタディー(Industry Analysis/Case Study)
- 6 日目:業績を上げられる組織運営(High Performance Team)とは、野外活動(Outward Bound)に出発、Ann Arbor(ミシガン州)からメイン州にチャーター機で移動、
- 7 日目:終日野外活動;



#### \* 野外活動とは;

- ① 高い壁を乗り越える(仲間の同士で助け合って自分の能力を超える)
- ② ボートを操る(仲間の同士で助け合って自分の能力を超える)
- ③ 狹い岩の隙間を通り抜ける(恐怖の克服)
- ④ ロープを頼りに高い崖を降りる(仲間の助け合い;恐怖の克服)
- ⑤ 高い所から海に飛び込む(恐怖の克服;尚、(メイン州は干満の差が6mもある



## <第二週>

1日目:屋外活動が終わってから次の研修の為にメイン州⇒ワシントン DC にチャーター機で移動

2日目:ワシントン DC で「異文化・異人種・貧富の差を超えた活動(Global Citizenship)を体験する ⇒ 貧困者の為の病院訪問、など)

3日目:ワシントン DC で公式のミーティング参加、現役の記者からの記者会見を体験(徹は、話の流れで憲法 9 条について語った!)、ワシントン DC から Arbor(ミシガン州)にチャーター機で移動

4日目:「異文化・異人種・貧富の差を超えた活動(Global Citizenship)についての講義、この活動についてのケーススタディー(Global Best Practice)、チーム別の準備作業

5日目:チーム別のデータ収集、チーム別の準備作業、これまでの講義のまとめ(General Session)

6日目:チーム別の準備作業 ⇒ チーム別の目的地の向かって出発(INDIA\_B)

チームは、Air India の First Class で移動

## <第三週>

1日目:タージマハール見学(往復地上移動)



1

2日目～<第四週> 5日目:

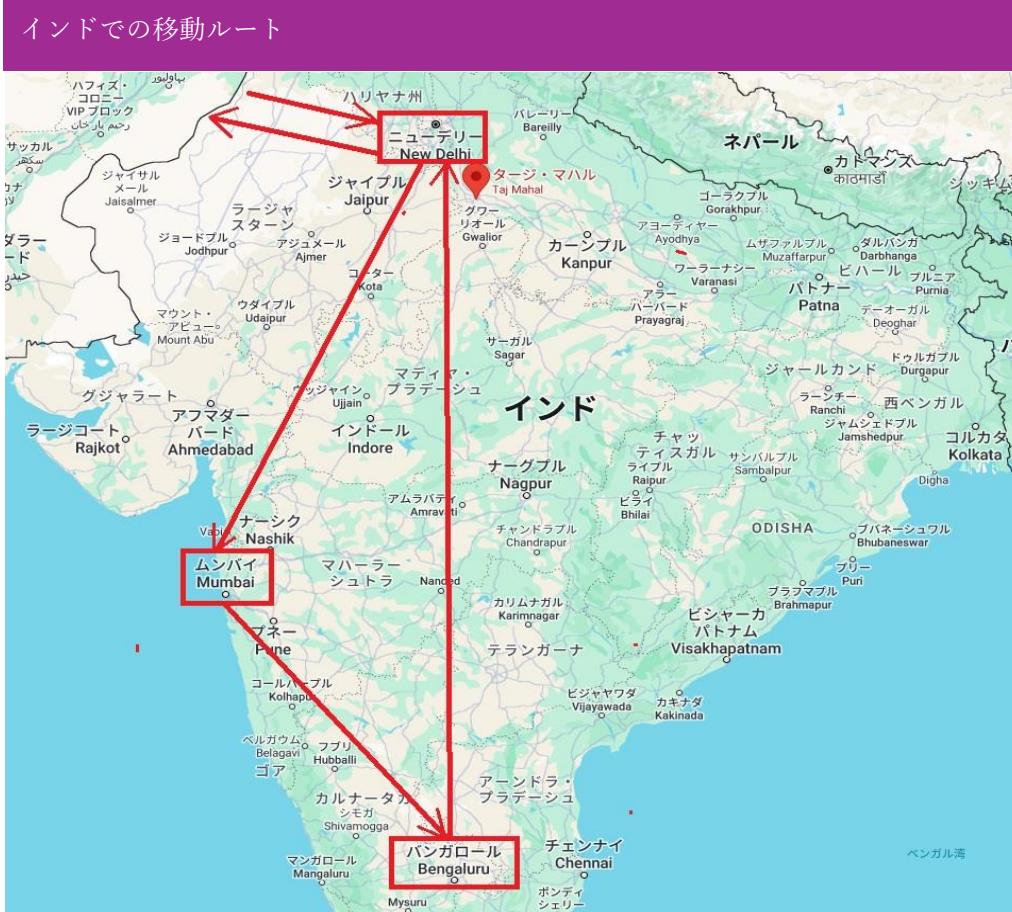
ニューデリー(⇒オールド・デリー) ⇒ ムンバイ ⇒ バンガロール

⇒ ニューデリー のルートで移動

\* 各地の政府高官、主要企業の役員との面談、意見交換を行う

6日目: ニューデリーから Air India で Ann Arbor(ミシガン州)へ移動

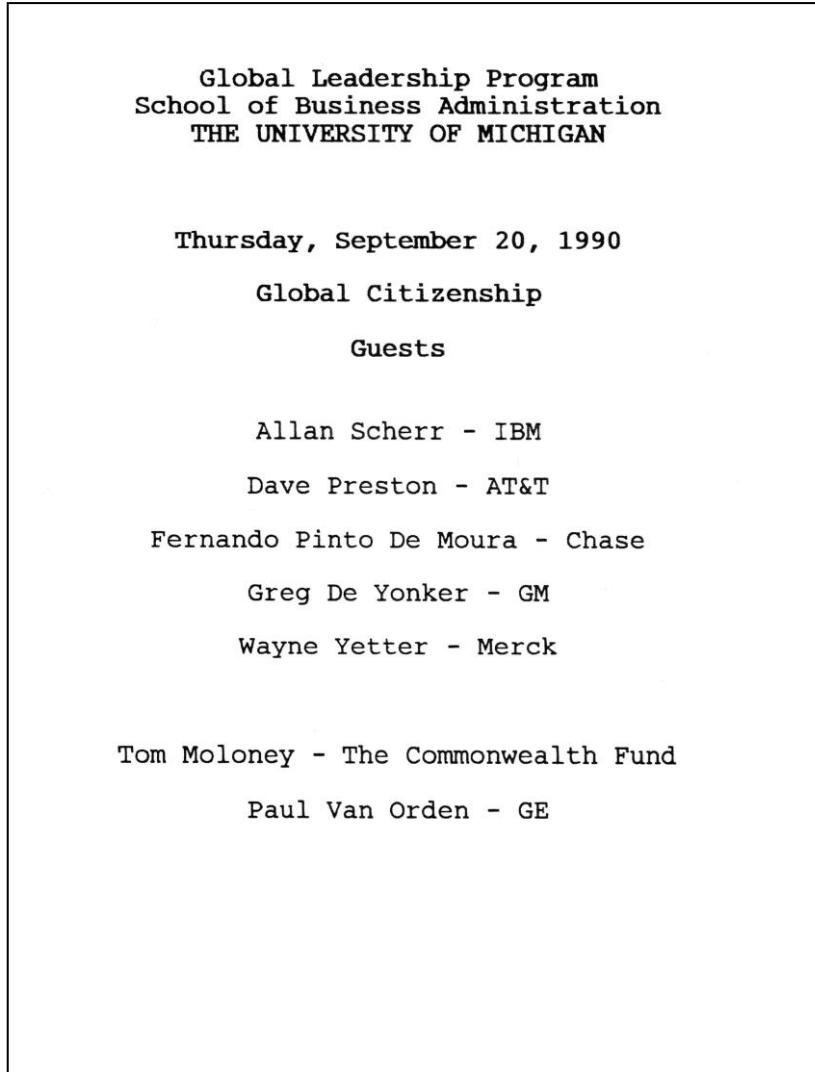
7日目: 全体会議(General session)、チーム別の準備作業



<第五週>

1日目～4日目：チーム別の纏め ⇒ グループ別のプレゼンテーション(INDIA\_B チームの Final Presentation は別添)

5日目：下表のリストにある Executive による「Global Citizenship」に関する講演、卒業祝いの夕食会



以上